## МОДЕЛИРОВАНИЕ СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕЗУЛЬТАТОВ АНКЕТИРОВАНИЯ

Канд. физ.-мат. наук, доц. БУСНЮК Н. Н.

Белорусский национальный технический университет

Предлагается методика оценки и анализа состояния дел на предприятии на основании анкетного опроса сотрудников (специалистов) либо эксперта. Мнение опрашиваемого оформляется в виде заполненной анкеты, которая содержит вопросы (факторы), характеризующие положение дел на предприятии, и уровень развития этих факторов на данном предприятии. В результате применения методов теории нечетких множеств содержание анкеты преобразуется в числовое значение Z, по которому определяется уровень текущего состояния дел [1].

Рассмотрим два подхода.

Первый подход. Полагаем, что все факторы равнозначны. В этом случае вес фактора для исследуемого объекта определяется его важностью исходя из мнений респондентов; т. е. придается большее значение важности тому варианту ответа, который встречается в большем количестве анкет [2].

Второй подход. Допускаем, что факторы неравнозначны, им ставятся в соответствие числовые характеристики по какой-либо методике. Уровень их развития на предприятии (важность) определяется экспертом в заполненной анкете.

**Построение математической модели.** Для описания математической модели введем следующие обозначения:

n – количество факторов;

 $x_i$  – количественная характеристика фактора i, i = 1, ..., n;

X — вектор-строка количественных характеристик факторов размерности n;

m – количество степеней значимости факторов;

 $y_j$  — степень значимости фактора для конкретного предприятия, отмеченная в анкете,  $j=1,\,\ldots,\,m,\,\,y_{j1}< y_{j2},\,\,$ если  $j_1< j_2;$ 

 $Y^{T}$  — вектор-столбец степеней значимости факторов длины m;

Z – агрегированный индекс состояния дел на предприятии;

t — количество рейтинговых классов состояния предприятия;

 $Z_k$  — значения рейтинговых классов состояния предприятия,  $k = 1, ..., t; Z_{k1} < Z_{k2}$ , если  $k_1 < k_2$ ;

 $P_i$  — вес фактора i для изучаемого предприятия, i = 1, ..., n;

 $S_i$  — вектор-строка состояния фактора i длины m, i = 1, ..., n.

При первом подходе значения элементов вектора  $S_i$  определяются количеством анкет и числом повторяемости в анкетах. Все факторы равнозначны

$$S_i = (s_{i1}, s_{i2}, ..., s_{im}),$$

где 
$$\sum_{j=1}^{m} s_{ij} = N, i = \overline{1,n}; N$$
 – количество анкет.

Вес фактора для предприятия определяется его важностью, по мнению респондента, и количеством респондентов:

$$P_{i} = S_{i}Y^{T} = \sum_{i=1}^{m} s_{ij} y_{j};$$
 (1)

$$Z = \sum_{i=1}^{n} P_i = \sum_{i=1}^{n} S_i Y^T.$$
 (2)

При втором подходе значения элементов вектора  $S_i$  определяются мнением эксперта. Единица стоит на месте, соответствующем столбцу анкеты, отмеченному экспертом. На остальных позициях выставляются нули, т. е.

$$\begin{cases} s_{ij_i} = 1, \text{ если позиция } j_i \text{ отмечена экспертом;} \\ s_{ij} = 0, \text{ в остальных случаях, т. е. } j \neq j_i. \end{cases}$$

При этом подходе факторы неравнозначны. В каждом конкретном случае математик-эксперт может присвоить им конкретные значения  $x_i$  по какому-либо принципу. Один из

частных случаев, рассмотренный в данной работе, состоит в том, что факторы упорядочиваются по степени их важности (по мнению эксперта) и им присваиваются числовые характеристики, соответствующие порядковым номерам. Чем больше факторов рассматривается, тем меньше вероятность погрешности такого подхода.

Формулы, аналогичные по содержанию формулам (1) и (2), при втором подходе примут вил:

$$P_{i} = x_{i} S_{i} Y^{T} = x_{i} \sum_{i=1}^{m} s_{ij} y_{j} = x_{i} y_{j};$$
 (3)

$$Z = \sum_{i=1}^{n} P_i = \sum_{i=1}^{n} x_i S_i Y^T.$$
 (4)

3 а м е ч а н и е 1. Если ввести обозначения  $S_i^x = x_i S_i$ , то получим формулу, подобную  $P_i = S_i^x Y^T$ .

Представим данные опроса в виде матрицы S размерности  $n \times m$ , по вертикали которой расположены наименования факторов, а по горизонтали — степени значимости этих факторов по возрастанию степени значимости (табл. 1).

Tаблица Представление данных анкет в виде матрицы S

Фактор	Степень значимости фактора				
	$y_1$	•••	$y_j$	•••	$y_m$
$x_1 = 1$	s <sub>11</sub>	•••	$s_{1j}$	•••	$s_{1m}$
•••	•••	•••	•••	•••	•••
$x_i = i$	$s_{i1}$	•••	$S_{ij}$		$S_{im}$
•••	•••	•••	•••	•••	•••
$x_n = n$	$s_{n1}$	•••	$S_{nj}$	•••	$S_{nm}$

При первом подходе элементами матрицы будут являться натуральные числа, равные количеству анкет, в которых в соответствующей позиции отмечено мнение респондента. Значения этих чисел находятся в интервале от 0 до *N*. При втором подходе матрица *S* будет состоять из нулей и единиц. Эксперт при заполнении анкеты в каждой строке помечает одну и только одну клетку. В матрице в соответствующие позиции занесем 1, остальные позиции заполним нулями.

Исследуемый уровень состояния (развития) организации при втором подходе

$$Z = \sum_{i=1}^{n} P_i = \sum_{i=1}^{n} x_i \sum_{j=1}^{m} s_{ij} y_j = XSY^T.$$
 (5)

3 а м е ч а н и е 2. Учитывая равенство факторов при первом подходе, можно положить все  $x_i = 1$ , т. е. X — единичный вектор, и при первом подходе получим такую же формулу  $Z = XSY^T$ .

Задание параметров X и Y. В случае равнозначности факторов можно полагать  $x_i=1$ ,  $i=\overline{1,n}$ .

В случае неравнозначности факторов наиболее простой способ формализовать их, присвоив им номера в порядке возрастания значимости, т. е. наименее значимый фактор получает значение 1, наиболее значимый – величину *п* (табл. 1). Тогда (5) примет вид:

$$Z = \sum_{i=1}^{n} i S_i Y^T = X S Y^T$$
, где  $X = (1, 2, ..., n)$ .

З а м е ч а н и е 3. Расстояния между показателями факторов можно задавать и другими способами, не обязательно равными длине 1.

Нормирование важности факторов для предприятия (по мнению респондентов) проводим следующим образом. Максимальной значимости фактора (соответствующей  $100\,\%$ ) поставим в соответствие 1; минимальной важности фактора (соответствующей 0) ставим в соответствие 0. Для оценивания мнения респондента  $y_j$ , отмеченного в таблице (анкете), разобьем весь отрезок [0;1] на m отрезков равной длины 1/m:

$$\left[0; \frac{1}{m}\right], \left[\frac{1}{m}; \frac{2}{m}\right], \dots, \left[\frac{m-1}{m}; 1\right]. \tag{6}$$

Мнение  $y_j$  респондента принадлежит j-му отрезку из последовательности (6). Поэтому мнению  $y_j$  поставим в соответствие числовое значение, равное среднему значению соответствующего отрезка:

$$y_j = \frac{\frac{j}{m} + \frac{j-1}{m}}{2} = \frac{2j-1}{2m}.$$

Тогда формула (1) примет вид

$$P_{i} = s_{i1} \frac{1}{2m} + s_{i2} \frac{3}{2m} + \dots + s_{im} \frac{2m-1}{2m} = \frac{1}{2m} \sum_{j=1}^{m} s_{ij} (2j-1).$$

В свою очередь формула (2) примет вид

$$Z = \frac{1}{2m} \left( \sum_{i=1}^{n} s_{i1} + 3 \sum_{i=1}^{n} s_{i2} + \dots + (2m-1) \sum_{i=1}^{n} s_{im} \right) =$$

$$= \frac{1}{2m} \sum_{j=1}^{m} (2j-1) \sum_{i=1}^{n} s_{ij}.$$

Формулы (3) и (4) примут соответственно вид:

$$P_i = x_i \frac{2j_i - 1}{2m}; \quad Z = \frac{1}{2m} \sum_{i=1}^n x_i (2j_i - 1).$$

В случае, если X = (1, 2, ..., n):

$$P_i = i \frac{2j_i - 1}{2m}; \quad Z = \frac{1}{2m} \sum_{i=1}^{n} i(2j_i - 1).$$

Оценивание состояния дел на предприятии. После вычисления индекса Z надо оценить текущее состояние дел на предприятии в соответствии со шкалой рейтингов. Чтобы создать шкалу рейтингов, определим наибольшее  $Z_{\max}$  и наименьшее  $Z_{\min}$  значения индекса Z, а отрезок  $[Z_{\min}, Z_{\max}]$  разобьем на t равных отрезков  $Z_1, Z_2, \ldots, Z_t$ .

 $Z_{\rm max}$  достигается, если во всех анкетах по каждому фактору отмечен максимальный уровень значимости; соответственно  $Z_{\rm min}$  достигается, если во всех анкетах по каждому фактору отмечен минимальный уровень значимости.

Первый подход.  $Z_{\text{max}}$  достигается, если в формулах (1), (2)

$$s_{im}=N, s_{ij}=0$$
 при  $j\neq m, \forall i=\overline{1,n}.$ 

Получим

$$Z_{\text{max}} = \sum_{i=1}^{n} N \frac{2m-1}{2m} = nN \frac{2m-1}{2m}.$$

Аналогично получим

$$Z_{\min} = nN \frac{1}{2m}.$$

Таким образом 
$$Z \in \left[ nN \frac{1}{2m}; nN \frac{2m-1}{2m} \right].$$

Разобьем полученный отрезок на t равных отрезков меньшей длины. Для этого рассчитаем длину h таких отрезков

$$h = \frac{Z_{\text{max}} - Z_{\text{min}}}{t} = \frac{nN}{2m} \frac{2m - 2}{t}.$$

Получим последовательность из t отрезков

$$[Z_{\min}; Z_{\min} + h], [Z_{\min} + h; Z_{\min} + 2h], ...,$$
  
 $[Z_{\min} + (t-1)h; Z_{\max}].$ 

В общем виде выражение для отрезка  $Z_k$ ,  $k = \overline{1,t}$ , будет следующим:

$$Z_k = \left\lceil \frac{nN}{2m} \frac{t + (k-1)(2m-2)}{t}; \frac{nN}{2m} \frac{t + k(2m-2)}{t} \right\rceil.$$

Второй подход.  $Z_{\max}$  достигается тогда, когда всем факторам  $x_i$  выставлена наивысшая оценка  $y_{\max}$ 

$$Z_{\text{max}} = y_{\text{max}} \sum_{i=1}^{n} x_i = \frac{2m-1}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i.$$

Аналогично

$$Z_{\min} = y_{\min} \sum_{i=1}^{n} x_i = \frac{1}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i,$$

где  $y_{\min}$  — наименьшая возможная оценка факторов  $x_i$ .

Таким образом имеем:

$$Z \in \left[\frac{1}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i; \frac{2m-1}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i\right]; \quad h = \frac{2m-2}{2mt} \sum_{i=1}^{n} x_i;$$

$$Z_{k} = \left[ \frac{t + (k-1)(2m-2)}{2mt} \sum_{i=1}^{n} x_{i}; \frac{t + k(2m-2)}{2mt} \sum_{i=1}^{n} x_{i} \right].$$

Рассмотрим частный случай X = (1, 2, ..., n). Здесь  $\sum_{i=1}^{n} x_i = \frac{n(n+1)}{2}$ . Тогда:

$$Z \in \left[ \frac{n(n+1)}{4m}; \frac{n(n+1)(2m-1)}{2m} \right];$$

$$Z_k = \left[ \frac{t + (k-1)(2m-2)}{t} \frac{n(n+1)}{4m}; \right]$$

$$\frac{t + k(2m - 2)}{2mt} \frac{n(n + 1)}{4m}$$
].

3 а м е ч а н и е 4. *Третий подход*. В случае если при первом подходе факторы неравнозначны и имеют приоритетность  $x_i$ , то формула (2) примет вид (5). Если в формуле (5) матрица S имеет содержание, как в формуле (2), то:

$$Z \in \left[\frac{N}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i; \frac{N(2m-1)}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i\right];$$

$$Z_{k} = \left[ \frac{N}{2m} \frac{t + (k-1)(2m-2)}{t} \sum_{i=1}^{n} x_{i}; \frac{N}{2m} \frac{t + k(2m-2)}{t} \sum_{i=1}^{n} x_{i} \right].$$

В рассматриваемом выше частном случае, когда X = (1, 2, ..., n), т. е.  $x_i = i$ , имеем:

$$Z \in \left[\frac{n(n+1)}{4m}N; \frac{n(n+1)(2m-1)}{2m}N\right];$$

$$Z_{k} = \left[ \frac{t + (k-1)(2m-2)}{t} \frac{n(n+1)N}{4m}; \frac{t + k(2m-2)}{2mt} \frac{n(n+1)N}{4m} \right].$$

## выводы

Показатель Z, характеризующий ситуацию на предприятии, находится в пределах:

1) 
$$\left\lceil \frac{nN}{2m} \le Z \le \frac{nN(2m-1)}{2m} \right\rceil$$
 в случае, если

степени значимости факторов распределены равномерно между 0 и 1, а сами факторы равнозначны;

2) 
$$\left[\frac{\sum_{i=1}^{n} x_i}{2m} \le Z \le \frac{2m-1}{2m} \sum_{i=1}^{n} x_i\right]$$
, если анкета за-

полнялась одним экспертом и факторы неравнозначны, имеют числовые характеристики  $x_i$ ;

3) 
$$\left[\frac{N}{2m}\sum_{i=1}^{n}x_{i} \le Z \le \frac{(2m-1)N}{2m}\sum_{i=1}^{n}x_{i}\right]$$
 в случае,

если анкеты заполнялись респондентами (сотрудниками) и факторы неравнозначны, имеют числовые характеристики  $x_i$ .

Если состояние дел на предприятии можно характеризовать через t рейтингов, упорядоченных по возрастанию, то k-й рейтинг соответствует тому, что величина Z попадает в интервал  $Z_k$ .

Разработанные модели можно использовать не только для оценки общего положения дел на предприятии (в организации) либо уровня развития одной из его (ее) сторон. Предложенные подходы применимы для оценивания уровня инновационных и иных процессов в социально-экономическом развитии территориальных единиц, регионов, а также для сравнения этих показателей у разных субъектов.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. **Кофман, А.** Модели для исследования скрытых воздействий / А. Кофман, Х. Хил Алуха. Минск: Вышэйш. шк., 1993. 260 с.
- 2. **Широкова, Г. В.** Управление изменениями в российских компаниях / Г. В. Широкова. СПб.: Изд. дом СПб. гос. ун-та, 2006. 480 с.

Поступила 05.07.2011