

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА – ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ

Асп. ХРУСТАЛЕВА О. Б.

Белорусский национальный технический университет

В современных условиях хозяйствования особую актуальность приобретает достижение высоких конечных результатов с меньшими затратами производственных ресурсов. Поэтому одно из направлений повышения эффективности работы предприятий – это повышение ка-

чества и конкурентоспособности выпускаемой продукции за счет максимального использования научно-производственного и инженерно-технического потенциала без дополнительных инвестиций. Структурная схема решения проблемы представлена на рис. 1.

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ



Рис. 1

На опыте преуспевающих в условиях рынка предприятий и фирм, организаций с разными формами собственности можно убедиться, что эффективность работы зависит от совокупности таких свойств, как гибкость и быстрота реакции на изменения конъюнктуры рынка, конкурентоспособность продукции и организация производства в целом, инвестиционная активность, высокая ликвидность и финансовая стабильность, широкое использование инновационных факторов для саморазвития. Общепринято, что предприятие, эффективность работы которого высока, является экономически устойчивым, т. е. обеспечиваются стабильность всего спектра ресурсного обеспечения, наличие кадрового и интеллектуального потенциала, инновационного менеджмента.

Повышение конкурентоспособности – одно из основных направлений повышения эффективности работы предприятий и формирования устойчивого развития экономики. В свою очередь конкурентоспособность предприятия определяется действием комплекса факторов внешней и внутренней среды его жизнедеятельности.

Укрупненно к факторам внешней среды могут быть отнесены: уровень развития экономики страны в целом, государственное регулирование экономики (налогообложение, кредитно-финансовая и банковские системы, законодательное обеспечение бизнеса, система внешне-экономических связей и т. д.), система коммуникации, организация входных материальных потоков (сырье, полуфабрикаты, комплектующие и т. д.), факторы, определяющие потребление продукции (емкость рынка, требования потребителя к качеству продукции и условиям поставки и т. д.), уровень конкуренции и др. [1].

В качестве негативных внешних факторов для белорусских предприятий можно выделить: затянувшуюся структурную перестройку в народном хозяйстве, разрыв установившихся хозяйственных связей, инфляцию, несовершенство законодательной базы и т. д.

Факторами внутренней среды предприятия могут быть следующие внутрипроизводственные показатели: технический уровень производства (состояние и уровень использования производственных мощностей), технология, организация производства и управления (структура управления, координация и контроль производственных процессов, товаропотоки и т. д.), система формирования спроса и стимулирования.

Возможности воздействия предприятий на факторы внешней среды ограничены, поскольку они действуют объективно по отношению к предприятию. Реальные возможности регулирования конкурентоспособности предприятия находятся в сфере факторов внутренней среды. Однако воздействовать на эти факторы предприятие может с разной интенсивностью. Так, изменение технико-технологических условий его работы требует серьезных капиталовложений и длительного времени окупаемости.

Сложная хозяйственная ситуация в промышленном комплексе в первую очередь предполагает поиск путей повышения эффективности работы предприятий при минимальных объемах инвестирования. Одним из таких направлений является совершенствование организации производства и управления на предприятиях, так как реализация многих организационно-экономических резервов не только не связана с большими капитальными затратами, но и часто приводит к высвобождению капитальных средств. В современных условиях это имеет исключительно важное социально-экономическое значение, и именно в этой сфере лежат реальные пути повышения конкурентоспособности продукции [2].

В связи с этим следует четко определить место и роль организации производственных процессов в повышении эффективности производства.

Процесс производства на предприятии представляет собой совокупность взаимосвязанных процессов труда и естественных про-

цессов, направленных на изготовление определенной продукции. Известно также, что процесс труда – это единство и взаимодействие трех его основных элементов: самого труда (целесообразной деятельности человека), предметов труда и средств труда. Данное единство и взаимодействие обеспечиваются технологией и организацией производства.

Технология определяет систему взаимодействия орудий труда, предметов труда и рабочего времени в границах отдельных операций.

Организация производственных процессов также определяет систему трех элементов, но уже в рамках процесса производства в целом.

Применительно к предприятию эффективность производства характеризуется двумя группами факторов:

- степенью совершенства основных элементов производства;
- степенью их использования.

Степень совершенства орудий труда, предметов труда и рабочей силы (самого труда) в определенный период времени на конкретном производстве предопределяется объемами и номенклатурой продукции, подлежащей изготовлению. Так, для изготовления точных приборов в небольших количествах требуются точное универсальное оборудование и высокая квалификация рабочих, а также технологии и предметы труда, соответствующие данному производству. Для выпуска сельскохозяйственных машин в больших объемах в течение длительного времени необходимы менее точное, но уже специальное и специализированное оборудование, более низкий уровень квалификации работников и т. д.

Степень использования основных элементов производства определяется степенью:

- технологического использования;
- организационного использования.

Под степенью технологического использования основных элементов производства понимается: по отношению к орудиям труда – ис-

пользование их мощности, технических параметров, грузоподъемности транспортных средств, стойкости и прочности инструмента и т. д.; по отношению к предметам труда – коэффициент использования сырья и материалов, утилизация отходов, удельный вес извлечения материалов из руд и т. д.; по отношению к рабочей силе (самому труду) – использование профессиональных и физиологических возможностей человека.

Под степенью организационного использования основных элементов производства понимается: по отношению к орудиям труда – использование фонда времени, регламентированного технологическими и социальными условиями и возможностями; по отношению к предметам труда – использование времени (или скорости) превращения предметов труда в готовый продукт; по отношению к рабочей силе (самому труду) – использование фонда рабочего времени [3].

Другими словами, даже при одних и тех же технике и технологиях можно по-разному организовать частичные производственные процессы и процесс производства в целом во времени и пространстве, достигнув при этом различных экономических результатов. Можно по-разному построить структуру производства, специализацию, кооперирование, порядок движения предметов труда, распределить рабочих, произвести регламентацию работ и т. д., не меняя техники и технологий производства. При относительно отсталых технике и технологиях производство может быть организовано рационально, на современных научных и технических основах. И наоборот, при новейших и прогрессивных технике и технологиях процессы производства возможно организовать нерационально. Возможности новейших техники и технологий в данном случае не будут полностью использованы, а их преимущества сведутся к минимуму.

Таким образом, исходя из анализа существующих форм организации производственных

процессов, можно заключить, что под «**организацией производственных процессов**» необходимо понимать определенное количественное и качественное сочетание и соединение во времени и пространстве основных элементов производства, обеспечивающих его экономическую и социальную эффективность.

Пространственное сочетание элементов производственного процесса находит свое отражение в различных вариантах и формах построения производственной структуры предприятия.

Временное сочетание и соединение основных элементов производственного процесса заключается в организации согласованного во времени движения деталей и изделий за счет рационального решения сложного комплекса задач системы оперативно-производственного планирования [4].

Под «**идеальной организацией производственных процессов**» необходимо понимать такое соединение основных элементов производства во времени и пространстве, которое сможет обеспечить полное использование их во времени с целью повышения эффективности производства и минимизации затрат на производство продукции и создание перспективных предпосылок для устойчивого развития данного производства [5].

Следует отметить, что отсутствие достоверных нормативных данных делает невозможным внедрение новейших технологий управления деятельностью на машиностроительном предприятии. Анализ показал, что на большинстве промышленных предприятиях нет объективной и полной информации об уровне использования производственных ресурсов, оценка экономического потенциала осуществляется без серьезных научно-технических и методических обоснований, эффективный управленческий учет только начинает внедряться в хозяйственную практику.

В то же время в системе управления современным предприятием в развитых странах совершен-

ствованию организации производства отводится важная роль.

По оценкам специалистов, рост производительности труда на японских машиностроительных предприятиях (в среднем вдвое за последние 20 лет) был достигнут прежде всего за счет коренного совершенствования методов организации и управления производством, переориентации руководителей как отдельных производственных подразделений, так и предприятия в целом не на количественные финансовые показатели, а на долгосрочные качественные критерии (включая конкурентоспособность, рыночный спрос и т. д.) [6].

ВЫВОДЫ

1. К основным недостаткам в организации производства следует отнести потери научно-производственного и инженерно-технического потенциала, неудовлетворительное использование возможностей роста эффективности работы предприятий, медленные темпы создания и освоения новой техники; для достижения высокой эффективности и конкурентоспособности производства недостаточно обеспечить процесс высококласной техникой и технологиями, квалифицированными кадрами, сырьем, материалами, финансовыми средствами. Важнейшая предпосылка для этого прежде всего состоит в совершенствовании организации производства на базе системного подхода.

2. Существенной предпосылкой достижения высокой эффективности производства является совершенствование организации производства на базе системного подхода.

3. Разработка организационно-экономических мероприятий, реализация которых даже при отсутствии значительного объема финансовых средств и других ресурсов предоставляет возможность не только наращивать конкурентоспособные преимущества, но и повысить эффективность работы предприятия в целом. Причем решение организационных задач должно занять достойное ме-

сто наряду с задачами экономического, финансового и управленческого характера.

ЛИТЕРАТУРА

1. **Минько Э. В.** Исследование и оценка организационного уровня производственных процессов // Организатор производства: Теор. и науч.-практ. журнал. – Воронеж, 1999. – № 2 (9). – С. 39–42.

2. **Туровец О. Г.** Организация производства на предприятиях в условиях кризисного развития // Организатор производства: Теор. и науч.-практ. журнал. – Воронеж, 1996. – № 2 (4). – С. 21–22.

3. **Новицкий Н. И.** Организация производства на предприятиях: Учеб.-метод. пособие. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 392 с.

4. **Подлесных В. И.** Показатели и методы оценки уровня организации производства // Организатор производства: Теор. и науч.-практ. журнал. – Воронеж, 1999. – № 2 (9). – С. 5–10.

5. **Сачко Н. С.** Теоретические основы организации производства: Учеб. пособие для инж.-эконом. спец. вузов. – Мн.: ДизайнПРО, 1997. – 320 с.

6. **Туровец О. Г.** Организация производства в России: Установки нового этапа развития // Современные проблемы организации производства.: Науч. тр. междунар. акад. наук и практики организации производства. – М.; Воронеж, 1998. – С. 5–7.