

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Заместитель Премьер-министра Республики Беларусь,  
председатель Национальной комиссии по устойчивому развитию Республики Беларусь*  
**ДРАЖИН В. Н.**

Бурное развитие экономики Республики Беларусь в период с 1950 по 1990 г. и последовавшее с 1991 г. сокращение темпов роста произошло буквально на глазах одного поколения. Молодая экономика страны, не успев зафиксировать своих достижений, начала в условиях жесткой межстрановой конкуренции испытывать определенные трудности. Это явилось следствием «стихийной» реструктуризации рынка товаров и услуг, привело к нарушению, а в ряде случаев и разрыву экономических и научно-технических связей стран бывшего СССР. Как результат – снижение оплаты труда высококвалифицированного научного персонала, миграция одаренных работников за пределы республики. Усилился разрыв между образовательной, научной и производственной сферами деятельности.

Современный уровень социально-экономических условий в стране определяет острую необходимость оперативного и эффективного повышения качества жизни населения. Несомненно, первоочередные задачи этой комплексной проблемы – принятие и реализация эффективных решений по стабилизации социально-экономического положения населения и обеспечению условий устойчивого развития регионов. Ключевым вопросом эффективного управления устойчивым развитием является минимизация финансовых средств для стабилизации социально-экономического положения и повышения качества жизни населения. Необходимым условием эффективного управления являются следующие составляющие:

- принимаемые решения должны быть оптимальными, т. е. обеспечивающими выполнение указанных условий;

- фактические результаты должны совпадать с прогнозируемыми с учетом точности принимаемых решений.

Существующие различия в экономическом,

социальном и экологическом состояниях регионов определяют необходимость поиска соответствующих эффективных решений наиболее важных (приоритетных) проблем их стабилизации и развития. Ключевое влияние на экономическое развитие страны могут оказать промышленные регионы с высоким научно-техническим потенциалом населения.

Беларусь сейчас находится на этапе создания нового механизма функционирования национальной науки, организуемого по принципам и критериям среднеразвитых стран с рыночной экономикой. Действия, предпринимаемые в этом направлении, имеют целью создать эффективную по мировым стандартам систему научной деятельности и обеспечить ускоренное вхождение белорусской науки и техники в мировые науку и технику.

Сложившийся в республике уровень интеллектуальной миграции и его предполагаемые последствия на объемы и уровень решаемых научно-технических и социальных задач предопределяют необходимость разработки принципов и механизмов реализации долгосрочной государственной политики в этой области. Достаточно сказать, что доля уменьшения численности научных работников, осуществляющих исследования и разработки в областях технических наук, составляет более 50 % от общего снижения численности исследователей по всем отраслям наук.

Мировой опыт и динамика развития техники и технологий в последние десять лет указывают на необходимость выработки современной системы воспроизводства путем тесной интеграции образовательной, научной и производственной деятельности. Времени на раздельное решение этих проблем нет.

Формирование современной системы воспроизводства на основе наукоемких технологий напрямую зависит от ее ресурсного обеспечения:

создания необходимой правовой базы, эффективной финансово-кредитной системы, расширенного воспроизводства инженерно-технических и научных работников.

Низкая эффективность механизма привлечения инвестиционных ресурсов, дефицит отработанных технологий финансового обращения, рынка корпоративных бумаг, инфляция не позволяют обновлять материальную и технологическую базу отечественной промышленности, что существенно сказывается на темпах освоения новых технологий. Современные условия требуют поиска оптимизационных решений в системе «интересы развития техники и технологии – комфортность жизни человека в обществе» с учетом сохранности окружающей среды для нынешнего и будущих поколений, эффективного использования природных ресурсов. Все это указывает на исключительную важность поиска путей совершенствования организации современной системы воспроизводства в Республике Беларусь и соответствует широко обсуждаемой международным сообществом модели устойчивого развития, которая предусматривает удовлетворение потребностей нынешнего населения без угрозы для жизни будущих поколений. Эта концепция заключается в комплексном и сбалансированном учете экономических и социальных проблем.

**Главной целью** данной концепции являются гармоничное развитие человека, полное удовле-

творение его материальных и духовных потребностей. Республика Беларусь первой из стран СНГ разработала Национальную стратегию устойчивого развития [1], укрупненная структура которой представлена на рис. 1

Для устойчивого развития как одного из средств улучшения благосостояния людей требуется международное экономическое сотрудничество. В основу сотрудничества ООН рекомендует положить ряд принципов, таких как равенство прав и свободы без ограничения расы, пола, религии и т. п.; признание того, что люди – это самый ценный ресурс государства, человек является основным субъектом процесса развития; удовлетворение потребностей нынешних поколений не должно ставить под угрозу существование будущих поколений и др. Эти принципы должны быть положены в основу нормативно-правовых документов, обеспечивающих стратегию устойчивого развития и политику инвестиционной деятельности, для эффективности которой требуется количественная оценка на всех этапах инновационно-инвестиционного цикла (рис. 2).

Основные направления инвестиционной политики и показатели достижения целей представлены на рис. 3. Показатели достижения цели инновационно-инвестиционной деятельности должны оцениваться с использованием критериев, определяющих уровень человеческой безо-



Рис. 1. Структура Национальной стратегии устойчивого развития



Рис. 2. Схема инновационно-инвестиционного цикла (ИИЦ)

пасности. Они соответствуют общеизвестным составляющим интегрального показателя общественного прогресса – индексу развития человеческого потенциала.

Предлагаемый подход к развитию инновационно-инвестиционной деятельности охватывает технико-экономические и социальные стороны процесса совершенствования воспроиз-



Рис. 3. Структура стратегии устойчивого развития, основанная на обеспечении безопасности человека

водства и соответствует программе устойчивого развития Республики Беларусь и требованиям мирового сообщества.

В Республике Беларусь сохраняется научно-техническая и производственная база, обеспечивающая основы устойчивого развития. На сегодняшний день у нас нет необходимости для выхода из сложившейся ситуации закладывать крупномасштабные предметно-ориентированные программы, такие как, например, создание «народного автомобиля» в ФРГ или реконструкция металлургической промышленности в Японии в послевоенные годы. Наш научно-технический потенциал пока соответствует требованиям мировых стандартов, но имеются проблемы, специфические для Республики Беларусь. Это – радиоактивное загрязнение, неблагоприятная демографическая ситуация и др.

Для постановки, решения и контроля инновационных проектов необходима инвестиционная структура, обеспечивающая организацию передачи достижений научно-технического прогресса в производство товаров и услуг. В сложившейся экономической ситуации необходим самый короткий путь к освоению новых товаров и услуг. В противном случае большой задел новых технологий и накопленных знаний не будет вовлечен в развитие экономики Республики Беларусь, а многие эффективные проекты станут достоянием зарубежных инновационных компаний.

Для обеспечения устойчивого развития Беларуси важнейшей задачей на ближайший период является укрепление производственного и технического потенциалов, в частности усиление государственной политики в реальном секторе экономики, проведение технического перевооружения и реструктуризации предприятий, освоение наукоемких технологий, экспортноориентированных и импортозамещающих производств.

Можно выделить две основные причины, определяющие сложность и трудоемкость освоения новых наукоемких технологий. **Первая** причина связана с экспертизой и отбором инновационных идей, поиском технических решений, обеспечивающих их успешное освоение. Анализ зарубежного опыта показывает, что всего около 20 % идей, принятых к экспертной оценке, могут быть приняты к реализации, около 10 % – для финансирования и только около 1 % – отнесены к успешным. Остальные или ведут к убытку, или же обеспечивают только покрытие расходов. Здесь следует отметить возможность разработки структуры и критериев выбора приоритетных направлений научно-технической деятельности Республики Беларусь.

**Вторая** причина связана с разрывом между научными разработками и производством, которое часто не способно к технологическому обновлению даже при государственной поддержке. Преодоление разрыва в цепи «научные разработки – конструкторские и технологические решения – организация производства – выпуск готовой продукции» требует поиска новых организационных форм. Практика освоения новой продукции показывает, что этот процесс связан со значительными издержками. Для полномасштабного производства продукции требуются выпуск и продвижение на рынок пробных партий новых изделий. Также необходимы механизмы, регламентирующие объемы, формы и методы государственной поддержки в реализации намеченных проектов.

Решение этих вопросов может осуществляться как за счет работ в рамках бюджетного финансирования, так и за счет внебюджетного финансирования работ, выполняемых научными и производственными организациями по заказам предприятий любых форм собственности.

Следовало бы отметить особое место относительно нового сектора научно-технической сферы – малого научно-инновационного предпринимательства (МНИП). Проблема его развития имеет комплексный характер и затрагивает такие понятия, как «национальная инновационная способность общества», «инновационные комплексы отраслей промышленности, промышленных предприятий, вузов, научных учреждений», которые являются его структурной характеристикой.

Этот сектор может и должен объединить научно-технические кадры, которые склонны к проявлению личной инициативы в области коммерциализации научных исследований и предпринимательской деятельности. В МНИП может быть сосредоточена значительная часть научно-технического потенциала государства, что позволит снизить отток высококвалифицированных специалистов из научно-технической сферы.

К МНИП могут быть отнесены свободные экономические зоны (СЭЗ), технопарки, технополисы и другие структуры, целью и предметом деятельности которых является освоение новых наукоемких технологий.

Такой путь становления предприятий малого и среднего бизнеса совпадает и с многолетней зарубежной практикой [2]. Определенный опыт [3] создания специальных структур комплексного обслуживания и всесторонней поддержки малых предприятий путем предоставления им технических и консультационных услуг на льготных условиях, которые являются новым типом обра-

зовательных структур, имеется и в России. Такие структуры в разных странах называют по-разному (достаточно часто инкубаторами малого предпринимательства), но их функции сводятся к поддержке бизнеса путем оказания предприятиям квалифицированных консалтинговых услуг. В последние годы появился опыт освоения разнообразных инкубаторов малого предпринимательства [4]:

- социальной направленности, ориентированной на определенные социальные группы населения;
- отраслевой направленности (удовлетворение потребностей определенных отраслей);
- университетской направленности (коммерциализация научных разработок);
- сервисной направленности, объединяющей предприятия сферы услуг.

Для развития промышленности и освоения наукоемких технологий такое дробление не имеет смысла. Более эффективным решением было бы создание предприятий, объединяемых в технопарки и работающих, например, с использованием местных материалов, ресурсов, оборудования, обеспечивая потребности определенных территорий, групп людей и т. п. Такие технологические парки формируют территориальную инновационную среду и способствуют развитию предпринимательства в научно-технической сфере путем подготовки к самостоятельной деятельности малых научно-инновационных предприятий и фирм. Эффективность таких структур во многом определяется степенью их сотрудничества с государственными институтами, анализирующими механизмы создания успешных предприятий и роста предпринимательства в целом и осуществляющими регулирование рассмотренных сфер. Развитие таких предприятий положительно скажется и на решении комплекса социальных вопросов, так как за счет них будут создаваться дополнительные рабочие места и повысится занятость населения.

Следует иметь в виду, что одновременное существование различных организационных форм МНИП не должно рассматриваться как противопоставление одной другой. Необходимо рассмотреть и разработать механизмы взаимодействия СЭЗ, технопарков, инкубаторов малого предпринимательства с целью повышения эффективности их функционирования.

Некоторый опыт коммерциализации научно-технических разработок, имеющийся в Белорусском национальном техническом университете, указывает на необходимость организации структуры, обеспечивающей поддержку вновь созда-

ваемым предприятиям с высоким научно-техническим потенциалом. Такая помощь может обеспечить их устойчивость, самостоятельность и прибыльность. Опорами для этих структур могут быть крупные вузы. Так, из кафедральных научно-исследовательских лабораторий БНТУ вышли такие самостоятельные и прибыльные предприятия, как БГНП концерн «Порошковая металлургия», «Белтехнология», «Метолит», «Полимаг».

В силу важности формирования более высокого уровня национальной инновационной системы все, кто связан с наукой и экономикой, обязаны серьезно заняться решением этой острой проблемы. Это касается, в первую очередь, НАН Беларуси, министерств и ведомств, ведущих университетов страны, научно-исследовательских институтов.

Руководителям всех уровней следует создавать условия для организации наукоемких производств, стимулировать коммерциализацию результатов научных исследований. Такой подход должен лечь и в основу обучения студентов (конструкторов, технологов, экономистов). Обучение специалистов с высшим образованием должно проходить на базе комплексного решения инженерных задач, охватывающих весь жизненный цикл изделия от исследования рынка сбыта до решения инженерных проблем, включая утилизацию.

В процессе создания наукоемкой продукции необходимо сотрудничество научных подразделений не только с промышленностью, но и с государственными институтами, инновационными структурами регионов. Здесь должно быть полное понимание общности цели решаемых задач, что позволит осуществить структурную перестройку промышленности регионов, конверсию и технологическое перевооружение предприятий, будет способствовать развитию социальной сферы страны и, главное, созданию своего крепкого научного, технического и интеллектуального потенциала.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. **Дражин В. Н.** Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь – надежный ориентир в решении проблем современности // Проблемы управления. – 2002. – № 4 (5). – С. 88–97.
2. **Истомина Л. А.** Инкубаторы малого предпринимательства: Зарубежный опыт. – Мн.: Представительство ООН/ПРООН в Республике Беларусь, 1998. – С. 185.
3. **Поляков С. Г., Рычев М. В.** Инкубаторы бизнеса: Российский опыт. – М., 1996. – С. 146.
4. **Ермолицкий М. А.** и др. Модель устойчивого развития Республики Беларусь. – Мн.: Технопринт, 1999. – 144 с.